

# Zenia Tea Simonella

Fellow



**Knowledge Group:** Leadership, Human Resources and Digital Technologies

**Research Domains:** Diversity, Equity & Inclusion

**Teaching Domains:**

[zenia.simonella@sdabocconi.it](mailto:zenia.simonella@sdabocconi.it)

---

## Edited Books

### **Diversity and Inclusion in Italy: Societal and Organizational Perspectives**

PULCHER, S., S. BASAGLIA, S. CUOMO, Z. T. SIMONELLA (Eds.), "Diversity and Inclusion in Italy: Societal and Organizational Perspectives" - 2025, Springer Cham, Switzerland

---

## Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

### **How Organisations Include People with Disability in the Italian Context: An Exploratory Study**

SIMONELLA, Z. T., "How Organisations Include People with Disability in the Italian Context: An Exploratory Study" in *Diversity and Inclusion in Italy.*, Simone Pulcher, Stefano Basaglia, Simona Cuomo, Zenia Simonella (Eds.), Springer Cham, pp. 513-531, 2025

### **Una proposta di classificazione delle domande a risposta aperta**

SIMONELLA, Z. T., "Una proposta di classificazione delle domande a risposta aperta" in *Percezione del sé e senso della natura. Un confronto Italia e Argentina.*, A. Marradi (Ed.), Franco Angeli, pp. 65-80, 2020

### **Intellettuali: sradicati e infelici o integrati e appagati? Una comparazione Italia-Argentina**

SIMONELLA, Z. T., "Intellettuali: sradicati e infelici o integrati e appagati? Una comparazione Italia-Argentina" in *Percezione del sé e senso della natura. Un confronto Italia e Argentina.*, A. Marradi (Ed.), Franco Angeli, pp. 214-228, 2020

### **Talete e la servetta di Tracia. Approccio maschile e approccio femminile nella ricerca sociale.**

SIMONELLA, Z. T., "Talete e la servetta di Tracia. Approccio maschile e approccio femminile nella ricerca sociale." in *Oltre il complesso d'inferiorità. Un'epistemologia per le scienze sociali.*, A. Marradi (Ed.), Franco Angeli, pp. 366-377, 2016

### **Prevenire la violenza al lavoro: indicazioni per le aziende**

MAGNI, M., Z. T. SIMONELLA, "Prevenire la violenza al lavoro: indicazioni per le aziende" in Aggressività in azienda: come prevenirla e gestirla., Magni Massimo, Picozzi Massimo (Eds.), Egea, pp. 43-57, 2015

### **L'ethos della scienza tra vecchi e nuovi valori**

SIMONELLA, Z., "L'ethos della scienza tra vecchi e nuovi valori" in M. Protti, N. Salamone, Prima Modernità - Eterotopie., Mimesis Edizioni, pp. 225-242, 2014

---

## **Articles in Scholarly Journals**

### **Gender equality at stake: women's strategies, symbolic violence and resistance in Italian boards of directors**

SIMONELLA, Z. T., S. CUOMO, "Gender equality at stake: women's strategies, symbolic violence and resistance in Italian boards of directors", Journal of Gender Studies, 2024, vol. 33, no. 3, pp. 323-340

### **Le influenze globali e nazionali sul modo di parlare in azienda**

PULCHER, S., Z. T. SIMONELLA, "Le influenze globali e nazionali sul modo di parlare in azienda", Sviluppo & Organizzazione, 2023, no. 310, pp. 32-35

### **Gestire la disabilità oltre lo stigma**

CUOMO, S., Z. T. SIMONELLA, "Gestire la disabilità oltre lo stigma", Economia & Management, 2021, no. 4, pp. 47-50

### **Dove affondano le resistenze**

SIMONELLA, Z. T., "Dove affondano le resistenze", Economia & Management, 2021, no. 4, pp. 14-16

### **Lo Smartworking tra moda, retorica e pochi fatti**

BASAGLIA, S., Z. T. SIMONELLA, S. CUOMO, "Lo Smartworking tra moda, retorica e pochi fatti", Economia e Politica, 10 July 2020, pp. 1-9

### **I trent'anni della rivista: una visione d'insieme**

BASAGLIA, S., Z. T. SIMONELLA, "I trent'anni della rivista: una visione d'insieme", Economia & Management, 2020, no. 5, pp. 48-58

### **2008-2018: come leggere il dopo-crisi**

BASAGLIA, S., Z. T. SIMONELLA, "2008-2018: come leggere il dopo-crisi", Economia & Management, 2019, no. 3, pp. 99-111

### **1998-2007: le grandi trasformazioni al passaggio di millennio**

BASAGLIA, S., Z. T. SIMONELLA, "1998-2007: le grandi trasformazioni al passaggio di millennio", Economia & Management, 2019, no. 2, pp. 105-119

### **1988-1997: il dibattito sui modelli d'impresa**

BASAGLIA, S., Z. T. SIMONELLA, "1988-1997: il dibattito sui modelli d'impresa", Economia & Management, 2019, no. 1, pp. 100-111

## **L'immigrazione vista da imprese e sindacati**

PERRETTI, F., Z. T. SIMONELLA, S. BASAGLIA, "L'immigrazione vista da imprese e sindacati", *Economia & Management*, 2018, no. 3, pp. 14-18

## **L'Italia nel piatto**

PERRETTI, F., Z. T. SIMONELLA, "L'Italia nel piatto", *Economia & Management*, 2018, no. 4, pp. 5-7

## **Alla ricerca del futuro e del passato: il tempo nell'immaginario degli intervistati**

SIMONELLA, Z. T., "Alla ricerca del futuro e del passato: il tempo nell'immaginario degli intervistati", *Visioni LatinoAmericane*, 2018, vol. X, no. 19, pp. 169-195

## **Las Vegas, il serpente e il cactus. Una proposta di classificazione delle domande a risposta aperta**

SIMONELLA, Z. T., "Las Vegas, il serpente e il cactus. Una proposta di classificazione delle domande a risposta aperta", *Visioni LatinoAmericane*, 2018, vol. X, no. 19, pp. 51-66

## **Disabilità e organizzazioni. L'esperienza di Jobmetoo**

CUOMO, S., Z. SIMONELLA, "Disabilità e organizzazioni. L'esperienza di Jobmetoo", *Economia & Management*, 2015, no. 3, pp. 34-41

## **The last call: l'adozione del diversity management e l'insostenibile ritardo delle imprese italiane**

BASAGLIA, S., C. PAOLINO, Z. SIMONELLA, "The last call: l'adozione del diversity management e l'insostenibile ritardo delle imprese italiane", *Economia & Management*, 2015, no. 2, pp. 42-49

## **Tra vecchi totem e nuova rottamazione, la gestione della diversità nelle imprese italiane**

PAOLINO, C., S. BASAGLIA, Z. SIMONELLA, "Tra vecchi totem e nuova rottamazione, la gestione della diversità nelle imprese italiane", *Economia & Management*, 2015, no. 2

## **Diversità e discriminazione nelle aziende in Italia: i risultati dell'indagine 2013**

BASAGLIA, S., Z. SIMONELLA, "Diversità e discriminazione nelle aziende in Italia: i risultati dell'indagine 2013", *Economia & Management*, 2014, no. 2, pp. 30-38

## **Diversity management e work-life balance nelle imprese italiane**

BASAGLIA, S., C. PAOLINO, Z. SIMONELLA, "Diversity management e work-life balance nelle imprese italiane", *Economia & Management*, 2014, no. 3, pp. 25-34

## **Scientific community through grid-group analysis**

CERRONI, A., Z. SIMONELLA, "Scientific community through grid-group analysis", *Social Science Information*, 2014, vol. 53, no. 1, pp. 119-138

## **Diversity management, moda manageriale e strumento organizzativo: i risultati dell'indagine dell'Osservatorio**

SIMONELLA, Z., C. PAOLINO, "Diversity management, moda manageriale e strumento organizzativo: i risultati dell'indagine dell'Osservatorio", *Economia & Management*, 2013, no. 2, pp. 60-65

## **Calma piatta sul fronte della gestione della diversità, spunti di riflessione sui risultati della survey dell'Osservatorio**

PAOLINO, C., Z. SIMONELLA, "Calma piatta sul fronte della gestione della diversità, spunti di riflessione sui risultati della survey dell'Osservatorio", *Economia & Management*, 2012, no. 2, pp. 55-60

#### **Ethos and symbolic violence among women of science: an empirical study**

CERRONI, A., Z. SIMONELLA, "Ethos and symbolic violence among women of science: an empirical study", *Social Science Information*, 2012, vol. 51, no. 2, pp. 165-182

#### **Il DM a supporto del benessere organizzativo: i risultati dell'indagine di benchmarking**

PAOLINO, C., Z. SIMONELLA, "Il DM a supporto del benessere organizzativo: i risultati dell'indagine di benchmarking", *Economia & Management*, 2011, no. 3, pp. 48-53

#### **La matematica metro dell'eguaglianza**

SIMONELLA, Z., "La matematica metro dell'eguaglianza", *Ingenere Newsletter*, 2011, no. 10/3/2011

---

## **Cases in International Case Collections**

#### **Human Working: Wind Tre's Experience for a New Working Model**

CUOMO, S., Z. T. SIMONELLA - "Human Working: Wind Tre's Experience for a New Working Model" - 2024, The Case Centre, Great Britain

#### **The Polo Circol-Abile: A Loro Piana Project on Disability - Part A: The Management of Disability in Loro Piana Prior to the Polo Circol-Abile**

CUOMO, S., Z. T. SIMONELLA - "The Polo Circol-Abile: A Loro Piana Project on Disability - Part A: The Management of Disability in Loro Piana Prior to the Polo Circol-Abile" - 2023, The Case Centre, Great Britain

#### **The Polo Circol-Abile. A Loro Piana Project on Disability - Part B: The Management of Disability in Loro Piana After the Polo Circol-Abile**

CUOMO, S., Z. T. SIMONELLA - "The Polo Circol-Abile. A Loro Piana Project on Disability - Part B: The Management of Disability in Loro Piana After the Polo Circol-Abile" - 2023, The Case Centre, Great Britain

#### **The Signify Case: A Path to Inclusion**

CUOMO, S., E. PAOLINO, Z. T. SIMONELLA - "The Signify Case: A Path to Inclusion" - 2021, The Case Centre, Great Britain

---

## **Other in Journals**

#### **Dacci oggi il nostro Pane Quotidiano**

PERRETTI, F., Z. T. SIMONELLA, "Dacci oggi il nostro Pane Quotidiano", *Economia & Management*, 2023, no. 2, pp. 37-39

---

## Research Monographs

### **Scelta degli indicatori e costruzione degli indici**

MARRADI, A., Z. T. SIMONELLA - "Scelta degli indicatori e costruzione degli indici" - 2023, Franco Angeli, Milano, Italy

### **Cent'anni di behaviorismo nelle scienze sociali**

SIMONELLA, Z. T. - "Cent'anni di behaviorismo nelle scienze sociali" - 2020, Franco Angeli, Milano, Italy

### **Sociologia della scienza: capire la scienza per capire la società contemporanea**

CERRONI, A., Z. SIMONELLA - "Sociologia della scienza: capire la scienza per capire la società contemporanea" - 2014, Carocci Editore, Roma, Italy

---

## Other

### **Psychiatric Disability: This Unknown - Disabilità psichica: questa sconosciuta**

SIMONELLA, Z. T., "Psychiatric Disability: This Unknown - Disabilità psichica: questa sconosciuta", Economia & Management Plus, 4 October 2023

### **Companies and Inclusion: You Can Call It "Illusion" - Aziende e inclusione: tu chiamala se vuoi "illusione"**

SIMONELLA, Z. T., "Companies and Inclusion: You Can Call It "Illusion" - Aziende e inclusione: tu chiamala se vuoi "illusione"", Economia & Management Plus, 9 July 2023

### **Social Class and Organizations: A Strange Combination? - Classe sociale e organizzazioni: strano binomio?**

SIMONELLA, Z. T., "Social Class and Organizations: A Strange Combination? - Classe sociale e organizzazioni: strano binomio?", Economia & Management Plus, 24 May 2023

### **Short Workweek: Work Less and in More Inclusive Contexts - Settimana corta: lavorare meno e in contesti più inclusivi**

SIMONELLA, Z. T., "Short Workweek: Work Less and in More Inclusive Contexts - Settimana corta: lavorare meno e in contesti più inclusivi", Economia & Management Plus, 7 April 2023

### **Political Orientation and Regional Differences: Expanding the Viewpoint, Dialoging with the Context - Orientamento politico e differenze regionali: ampliare lo sguardo, dialogare con il contesto**

SIMONELLA, Z. T., "Political Orientation and Regional Differences: Expanding the Viewpoint, Dialoging with the Context - Orientamento politico e differenze regionali: ampliare lo sguardo, dialogare con il contesto", Economia & Management Plus, 30 March 2023

### **Persons with Disabilities and Work: Beyond Barriers - Persone con disabilità e lavoro: oltre le barriere**

SIMONELLA, Z. T., "Persons with Disabilities and Work: Beyond Barriers - Persone con disabilità e lavoro: oltre le barriere", Economia & Management Plus, 28 November 2022

## **When the Context Changes - Quando cambia il contesto**

SIMONELLA, Z. T., "When the Context Changes - Quando cambia il contesto", Economia & Management Plus, 9 October 2022

## **Inclusion of Persons with Disabilities: Yes, There are Inefficiencies, but the First Obstacle Is Cultural - Inclusione delle persone con disabilità: inefficienze sì, ma il primo ostacolo è culturale**

SIMONELLA, Z. T., "Inclusion of Persons with Disabilities: Yes, There are Inefficiencies, but the First Obstacle Is Cultural - Inclusione delle persone con disabilità: inefficienze sì, ma il primo ostacolo è culturale", Economia & Management Plus, 31 May 2022

## **Workplace Discrimination Is Still in Fashion - Discriminare sul posto di lavoro va ancora di moda**

SIMONELLA, Z. T., "Workplace Discrimination Is Still in Fashion - Discriminare sul posto di lavoro va ancora di moda", Economia & Management Plus, 26 April 2022

## **Smart Working, Remote Working, and South Working: Let's Sort Things Out - Smart working, remote working e south working: mettiamo un po' d'ordine**

BASAGLIA, S., S. CUOMO, Z. T. SIMONELLA, "Smart Working, Remote Working, and South Working: Let's Sort Things Out - Smart working, remote working e south working: mettiamo un po' d'ordine", Economia & Management Plus, 7 April 2021

## **Neurodiversity Rhymes with Flexibility: The Case of IBM - Neurodiversità fa rima con flessibilità: il caso IBM**

SIMONELLA, Z. T., "Neurodiversity Rhymes with Flexibility: The Case of IBM - Neurodiversità fa rima con flessibilità: il caso IBM", Economia & Management Plus, 27 November 2021

## **Violence Against Women Is Not Only Physical - La violenza sulle donne non è solo fisica**

SIMONELLA, Z. T., "Violence Against Women Is Not Only Physical - La violenza sulle donne non è solo fisica", Economia & Management Plus, 22 November 2021

## **When Discrimination Comes from an Algorithm - Quando a discriminare è un algoritmo**

SIMONELLA, Z. T., "When Discrimination Comes from an Algorithm - Quando a discriminare è un algoritmo", Economia & Management Plus, 11 October 2021

## **A Workplace Without Harassment - Un luogo di lavoro senza molestie**

SIMONELLA, Z. T., "A Workplace Without Harassment - Un luogo di lavoro senza molestie", Economia & Management Plus, 29 July 2021

## **"Diversity and Inclusion" Are Not (Yet) the Business of the BoD - «Diversità e inclusione» non sono (ancora) un affare da CdA**

CUOMO, S., Z. T. SIMONELLA, ""Diversity and Inclusion" Are Not (Yet) the Business of the BoD - «Diversità e inclusione» non sono (ancora) un affare da CdA", Economia & Management Plus, 15 July 2021

## **Stories of Inclusion: The Next Project, Beyond the Borders of Business - Storie di inclusione: il progetto Next, oltre i confini dell'impresa**

SIMONELLA, Z. T., "Stories of Inclusion: The Next Project, Beyond the Borders of Business - Storie di inclusione: il progetto Next, oltre i confini dell'impresa", Economia & Management Plus, 28 April 2021

### **Being Welcomed InJail: Stories of Inclusion - Essere accolti InGalera: storie di inclusione**

SIMONELLA, Z. T., "Being Welcomed InJail: Stories of Inclusion - Essere accolti InGalera: storie di inclusione", Economia & Management Plus, 18 January 2021

### **Waiting for ESG(D) - Aspettando gli ESG(D)**

SIMONELLA, Z. T., "Waiting for ESG(D) - Aspettando gli ESG(D)", Economia & Management Plus, 12 October 2020

### **25 Years After the Beijing Conference: Taking Stock - A 25 anni dalla Conferenza di Pechino: un bilancio**

SIMONELLA, Z. T., "25 Years After the Beijing Conference: Taking Stock - A 25 anni dalla Conferenza di Pechino: un bilancio", Economia & Management Plus, 20 July 2020

### **Work at Home or Work in the Office? Both, Thanks - Lavorare da casa o lavorare in ufficio? Entrambi, grazie**

CUOMO, S., Z. T. SIMONELLA, "Work at Home or Work in the Office? Both, Thanks - Lavorare da casa o lavorare in ufficio? Entrambi, grazie", Economia & Management Plus, 22 June 2020

### **Trust as the Basis of Smart Working - La fiducia alla base del lavoro agile**

CUOMO, S., Z. T. SIMONELLA, "Trust as the Basis of Smart Working - La fiducia alla base del lavoro agile", Economia & Management Plus, 20 May 2020

### **Please, Let's Not Call It "Smart Working" - Per favore, non chiamiamolo «smart working»**

SIMONELLA, Z. T., "Please, Let's Not Call It "Smart Working" - Per favore, non chiamiamolo «smart working»", Economia & Management Plus, 29 April 2020

### **Is a New Division of Work Possible? - Una nuova divisione del lavoro è possibile?**

SIMONELLA, Z. T., "Is a New Division of Work Possible? - Una nuova divisione del lavoro è possibile?", Economia & Management Plus, 26 March 2020

### **Diversity Management: Apply with Care - Diversity management: applicare con cura**

SIMONELLA, Z. T., "Diversity Management: Apply with Care - Diversity management: applicare con cura", Economia & Management Plus, 16 February 2020

### **Obesity: Stigma Becomes Dehumanization - Obesità: lo stigma diventa deumanizzazione**

SIMONELLA, Z. T., "Obesity: Stigma Becomes Dehumanization - Obesità: lo stigma diventa deumanizzazione", Economia & Management Plus, 25 November 2019

### **The Specter of "Generationalism" - Lo spettro del «generazionalismo»**

SIMONELLA, Z. T., "The Specter of "Generationalism" - Lo spettro del «generazionalismo»", Economia & Management Plus, 25 September 2019

### **"Smart Working": I'd Like to, but Can't? - Smart working: vorrei ma non posso?**

SIMONELLA, Z. T., "“Smart Working”: I’d Like to, but Can’t? - Smart working: vorrei ma non posso?”,  
Economia & Management Plus, 30 May 2019

**Le donne sono ancora «il secondo sesso»?**

SIMONELLA, Z. T., "Le donne sono ancora «il secondo sesso»?", Economia & Management Plus, 1 March 2019

---

## Practice-Oriented Books

### L'organizzazione inclusiva. Pari opportunità e diversity management

SIMONELLA, Z. T., S. CUOMO, S. BASAGLIA - "L'organizzazione inclusiva. Pari opportunità e diversity management" - 2022, Egea, Milano, Italy